



# PERSONLIGT AUTENTISK LEDERSKAB

*Skab trivsel, udvikling og markante resultater*

## HVAD KAN DET PERSONLIGE AUTENTISKE LEDERSKAB?

Hver eneste dag stilles du over for høje krav som leder og menneske. Ledere beskriver ofte en virkelighed med uventede begivenheder, tidspres, brandslukning, høje forventninger og en høj grad af usikkerhed. Den kombination af modstridende behov og ønsker sætter et øget pres på dig og din evne til at agere på alle niveauer - både personligt, samarbejds-mæssigt, professionelt og organisatorisk.

Det kræver opmærksomhed og store medmenneskelige evner at opbygge tillid, åbenhed og samarbejde i en omskiftelig verden. Faktorer som god selvforståelse, godt selvværd og veludviklet empati er i stigende grad vigtig for enhver leder og medarbejder. Disse personlige kompetencer kan blive udviklet og trænet, så din evne til at have overblik, klarhed, gennemslagskraft, autentisk nærvær og beslutningskraft bliver øget og hjælper dig til at opbygge og vedligeholde gode relationer.

## UDVIKLING AF DINE PERSONLIGE RESSOURCER I LEDERSKABET

Kursusforløbet i personligt autentisk lederskab udvikler dine menneskelige egenskaber. Du vil derfor opleve et løft af dine kvalitative ressourcer. Og jo mere du bruger hele paletten af din personlighed, des mere energi og overskud får du.

## OVERORDNET UDBYTTE

Personligt autentisk lederskab udvikler de menneskelige egenskaber, du skal bruge for at skabe resultater i dit lederskab. Du bliver trænet i at opdyrke kompetence, modenhed og selvlederskab for dig og dem omkring dig. Kurset styrker din selvforståelse og din evne til at møde andre, hvor de er. Vi skærper desuden din evne til at coache andre gennem dialog og øger din indsigt i menneskelige bevæggrunde og irrationalitet: dine egne, andre menneskers og din organisations.

## KURSUSMÅL

- At kunne bruge din personlighed mere autentisk i dit lederskab og liv
- At inspirere til et innovativt løft af din organisation
- At skabe udvikling gennem coachende lederskab

## DU OPNÅR :

- Skarpere sanser
- Øget perspektiv
- Bedre situationsfornemmelse
- Større følelsesregister
- Bredere påvirkningskraft
- Stærkere passion og mere livsudfoldelse
- Markant resultatforøgelse

# UDVIKLING PÅ ALLE NIVEAUER

*Kurset øger dine færdigheder og evner til at lede, kommunikere og skabe samarbejde i situationer, hvor du møder personlige, samarbejds-mæssige, professionelle, organisatoriske eller kulturelle udfordringer.*

## DET PERSONLIGE NIVEAU

- Du får bredere perspektiver og derfor flere valgmuligheder.
- Du finder dit fulde potentiale med hensyn til energi, drivkraft og kreativitet.
- Du lærer at forene passion, empati og handlekraft og derved skabe resultater på et nyt niveau.
- Du evner at se kriser som afsæt til fornyelse og forandring.

## DET SAMARBEJDSMÆSSIGE NIVEAU

- Du opbygger tillid og motivation igennem kommunikation.
- Du opdager, hvordan du kan få det bedste frem i andre.
- Du skærper din samarbejds-kraft og indflydelses-evne.
- Du lærer at løse konflikter på en konstruktiv måde.
- Du får metoder til at skabe teamwork på tværs af forskellige kulturer.

## DET PROFESSIONELLE NIVEAU

- Du styrker dit lederskab i forandringsprocesser.
- Du lærer at arbejde med forskellige perspektiver omkring strategiske beslutninger.
- Du ser og realiserer forretningspotentialer igennem mennesker og relationer.
- Øger din professionelle viden og erfaring.

## DET ORGANISATORISKE NIVEAU

- Du udvikler din opmærksomhed på, hvordan virksomheden påvirkes af stigende kulturelle forskelle.
- Forbedrer organisationens evne til at agere innovativt og skarpt i et dynamisk marked.
- Lærer at håndtere organisationens dynamik herunder modstand imod forandring.
- Med forandringsledelse at styrke organisationens evne til at ændre sig.



## HVORDAN ARBEJDER VI

Vores tilgang og metoder er udviklet gennem de sidste 40 år og tager udgangspunkt i udviklingspsykologien. Vi har fokus på den enkelte og samspillet mellem mennesker. Kurset vil derfor forarbejde gennem:

- In-Depth Coaching der øger din selvforståelse og ledelsesmæssige kapacitet.
- Oplevelsesorienteret læringsstil der tilbyder dig at træde ud af dine vanter mønstre og opdage og udvikle en innovativ lederadfærd.
- Dybdegående feedback i mindre grupper og en-til-en situationer med andre kursister.
- Opgaver der implementeres mellem de forskellige moduler og fokuspunkter.
- Høje etiske principper der bygger på respekt for det enkelte menneskes grænser, værdier og ønsker.

## COACHING SOM LEDELSESTIL

I PMI er coaching mere end et værktøj. Vi anvender coaching som en personlig forankret lederstil og livsholdning, der med viljen som drivkraft kan skabe et yderst effektivt udviklingspotentiale.

På kurset får du derfor grundig indføring og træning i coaching, som en dialogisk udviklende metode til at skabe resultater gennem tillid, engagement og ansvar.

Coachende lederskab har som fokus:

- At skabe sunde vilkår for udfoldelse af menneskers fulde potentiale.
- At kunne modtage og give sparring, der øger mening og merværdi.

## KURSUSFORLØBET FORUDSÆTTER

Aktiv deltagelse og lyst til at arbejde med egen læring og udvikling er en forudsætning for at få værdi af kursusforløbet. En vis portion tillid er også afgørende for at kunne arbejde med øget selvindsigt og skabe en dybere forståelse af sig selv og andre.

## ÅBEN ATMOSFÆRE

Det er kursusledernes rolle at facilitere og støtte udviklingsprocessen maksimalt, så der kan etableres gode kontaktfulde relationer og et højt niveau af fortrolighed mellem deltagerne. På den måde skaber vi en atmosfære med optimale vilkår for udvikling og læring.

## VARIGHED

Kursusopholdene strækker sig over tre moduler:

Modul 1: 4 ½ dag

Modul 2: 4 ½ dag

Modul 3: 4 ½ dag

Første dag: Ankomst og frokost kl. 12.00 - 13.00.

Kursusstart: Kl. 13.00.

Sidste dag: Afslutning inkl. frokost kl. 14.00.

*Indledende møde med kursusledelsen samt de to opfølgingsdage, der finder sted imellem kursusmodulerne, er inkluderet i kursuspriisen. Datoer for disse dage aftales på første delkursus*

## PRISER

Kursus: 54.600 kr. ekskl. moms

Ophold: 20.400 kr. ekskl. moms

## INDEN KURSET

Før kurset vil hver deltager have en samtale enten personligt, via telefon eller Skype/Zoom for at sikre hver deltager den optimale forberedelse. Vi vil drøfte kursusprogrammet og afstemme dine forventninger og ønsker, så de i højst mulig grad bliver varetaget. Du vil også få mulighed for at tænke over din aktuelle arbejdssituation, dit nuværende lederskab og dine udviklingsområder. For at give dig et godt udgangspunkt, vil det være godt at genlæse, hvad du har af materiale vedrørende din lederstil inden kurset. Det kan være dine leder- og medarbejdersamtaler, 360° materiale eller anden relevant feedback-materiale. Det kan også være en dialog med din nærmeste leder.

# KURSUSLEDERE

PMIs konsulenter er uddannet til at arbejde med menneskelig udvikling på alle niveauer fra optimering af succes til håndtering af kriser. Kurset bliver afholdt af et hold velkvalificerede konsulenter med et højt fagligt niveau og stor erfaring i måden at skabe læring og udvikling på.



**JOHN EWANS PORTING**

John Ewans Porting har gennem 3 årtier udviklet nationale og internationale managementgrupper og lederteams i offentlige organisationer og i multinationale virksomheder. John har også faciliteret ledere og ledergrupper gennem konfliktløsninger og superviseret direktører og managementgrupper gennem vanskelige processer til strategiske beslutninger og implementering.



**GITTE BRINKMANN**

Gitte har i mange år arbejdet som selvstændig konsulent med ledelse af større IT og organisatoriske forandringsprojekter både nationalt og internationalt, primært inden for den finansielle sektor. Gitte er uddannet HD i organisation og strategi samt gestalt-terapeut og organisationskonsulent, og er certificeret i projektledelse og Change Management. Gitte har egen terapeutiske praksis.



**JETTE MAJA PORTING**

Jette har arbejdet som coach, konsulent og psykoterapeut med både virksomheder, organisationer, par, familier, og enkeltpersoner. Jette er en erfaren coach og psykoterapeut. Jette er medlem af undervisningsfakultetet på GIS-International, Gestalt Institutet i Skandinavien, som træner og uddanner Gestalt-psykoterapeuter og -konsulenter. Jette har egen praksis som psykoterapeut og coach.



**BIRGER ERICHSEN**

Birger har mere end 25 års erfaring med ledelse primært fra IT-branchen, hvor han har ledet både nationale teams og projekter. Birger er uddannet Cand.merc.dat fra CBS med HD i organisation og Ledelse. Birger er derudover certificeret inden for program og projektledelse. Birger er uddannet gestalt psykoterapeut, organisationskonsulent og coach. Birger har egen praksis som psykoterapeut og ledelseskonsulent.

# KURSUSSTED

*Hegnegården er en 3-længet gård, der ligger på Orø tæt ved vandet, smukt omgivet af marker og skov. Gården har sin egen specielle charme og er et inspirerende sted at arbejde med mennesker og udvikling.*



## UDVIKLING AF MENNESKER ER VORES SPECIALE

PMI har siden 1979 specialiseret sig i udviklingen af mennesker som nøglen til resultater og succes i organisationer. Vi har et bredt kundegrundlag i Norden og de baltiske lande og anvender kun internationalt anerkendte træningsmetoder.

Hos PMI skaber vi dynamiske arbejdspladser gennem personlig ledelse i private og offentlige virksomheder. På den måde får vi organisationens fokus på bundlinje, innovation og udvikling til at gå hånd i hånd med passion, arbejdsglæde og kreativitet.

Vi udvikler og afholder kompetence- og udviklingskurser samt seminarer, der imødekommer både ledere og medarbejders ønsker og behov. Det gør vi med et stærkt hold af højt kvalificerede virksomhedskonsulenter og organisationsspecialister. De er eksperter i at forme udviklingsforløbet til præcis det menneske og den organisation, de står over for. Og formår derfor i tæt samarbejde at skabe langvarig udvikling og blivende resultater.

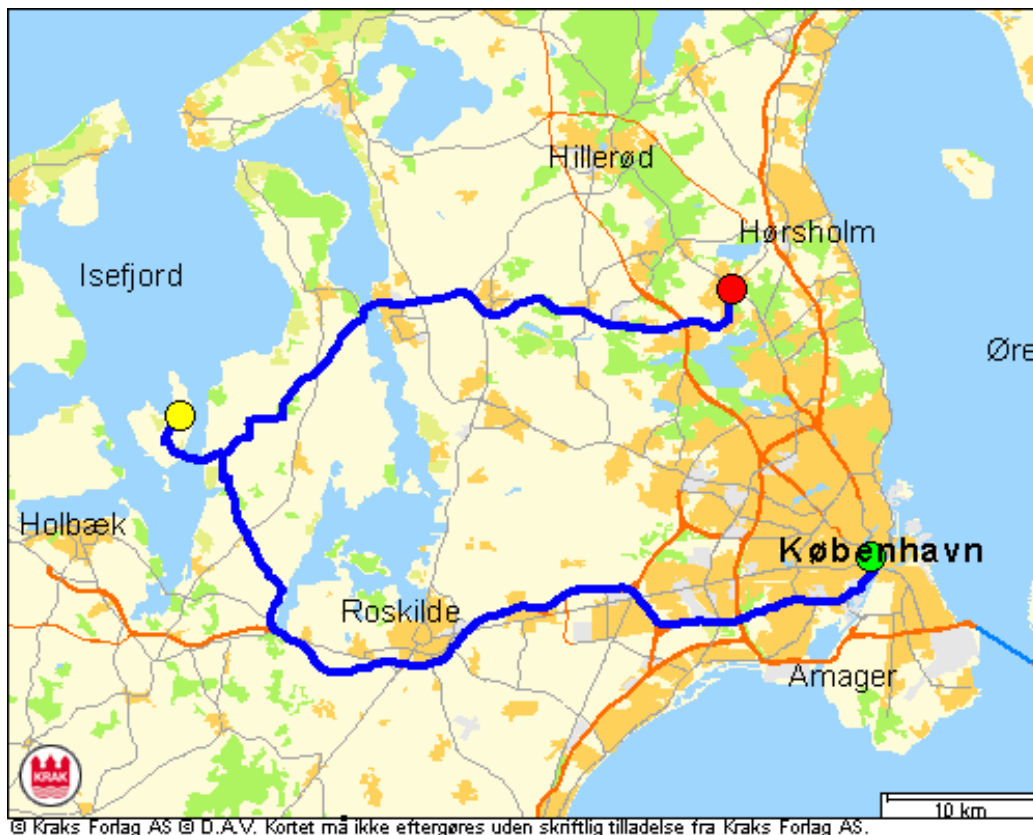


## VIL DU VIDE MERE?

Du kan kontakte os på: [pmi@pmi.dk](mailto:pmi@pmi.dk) eller +45 59 47 01 01.

# KØRSELSBESKRIVELSE

Velkommen til Orø! – Hegnegården, Næsbyvej 28, 4305 Orø.



© Kraks Forlag AS © D.A.V. Kortet må ikke eftergøres uden skriftlig tilladelse fra Kraks Forlag AS.

## Kørselsbeskrivelse fra Nordsjælland:

- Kør til Frederikssund, over broen, drej til venstre, kør via Lyngerup til Dalby.
- I Dalby skal du dreje til højre ad Solbakkevej, kør igennem Dalby og drej til højre ad Kyndbyvej.
- Følg herefter skiltning mod Orø.
- Der er færgeforbindelse fra Hammer Bakker til Orø (Østre Færge).
- På Orø kører du ca. 1.8 km, hvorefter du skal dreje til højre ad Næsbyvej.
- Efter ca. 2 km. finder du Hegnegården på din højre hånd.

## Kørselsbeskrivelse fra København:

- Fra København tager du Holbækmotorvejen 21/23.
- Drej af ved afkørsel 15, mod Frederikssund.
- Følg 1. vej i rundkørslen, efter ca. 2,2 km skal du dreje til venstre ad Karlebyvej – følg skiltningen mod Kirke Hyllinge.
- Efter Kirke Hyllinge er det blot at følge skiltene mod Hammer Bakker/Orø færge. Der er da ca. 8 km til færgen.
- Der er færgeforbindelse fra Hammer Bakker til Orø (Østre Færge).
- På Orø kører du ca. 1.8 km, hvorefter du skal dreje til højre ad Næsbyvej.
- Efter ca. 2 km. finder du Hegnegården på din højre hånd.

**VIGTIGT!! GPS-adresse Hammer Bakke 21, 4050 Skibby.** Når du kommer til nr. 21, fortsætter du lige ud, til du når Østre færge.

Østre Færge sejler med faste tider alle dage. Mellem kl. 0600 og 1900 er der 20 minutters drift. Mellem 1900 og 2400 er der 30 minutters drift:

Fra Hammer Bakke: 00 – 20 – 40. Fra Orø: 10 – 30 – 50.  
Fra kl. 1850 – 2400, hvert 30 min, 15 - 45 fra Orø.  
Fra kl. 19:00 – 24:00, hvert 30 min, 00 - 30 fra Hammer Bakke.

Der modtages kreditkort eller kontanter.

Orø-færgen sejler fra Holbæk Havn (nær stationen) og er den anden færgeforbindelse til Orø. Overfartstiden er ca. 30 minutter.

**Færgetider** kan findes på link [www.holbaek.dk/faerge](http://www.holbaek.dk/faerge). Færgen modtager kreditkort eller kontanter.

På [www.krak.dk](http://www.krak.dk) kan du få en mere detaljeret kørselsbeskrivelse.

Togtider til Holbæk kan du finde på [www.dsb.dk](http://www.dsb.dk)

Hvis du ønsker transport fra færgen til Hegnegården kontakt venligst lederen på det kursus, du er tilmeldt.